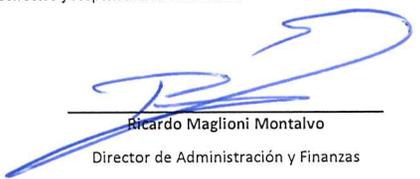


Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
IA. Origen (IA=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j)	161,012,670.38	155,277,618.51	IIA. Origen (IIA=a+b+c)	123,741,853.52	3,487,942.57
a. Impuestos	0.00	0.00	a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
b. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	b. Bienes Muebles	4,584,656.06	0.00
c. Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	c. Otros Orígenes de Inversión	119,157,197.46	3,487,942.57
d. Derechos	742,256.95	8,703,067.41	IIB. Aplicación (IIB=a+b+c)	128,363,522.33	1,973,815.31
e. Productos	1,252.06	4,212.20	a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	119,139,097.46	0.00
f. Aprovechamientos	0.00	0.00	b. Bienes Muebles	0.00	1,083,330.96
g. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,863,381.37	1,130,792.90	c. Otras Aplicaciones de Inversión	9,224,424.87	890,484.35
h. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	77,052,890.00	75,694,773.00	II. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión (II=IIA-IIB)	-4,621,668.81	1,514,127.26
i. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	72,352,890.00	69,744,773.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
j. Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00	IIIA. Origen (IIIA=a+b)	1,266,113.41	1,060,706.83
IB. Aplicación (IB=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k+l+m+n+ñ+o)	154,209,759.34	151,505,469.12	a. Endeudamiento Neto (a=a1+a2)	0.00	0.00
a. Servicios Personales	118,696,140.05	114,376,482.35	a1. Interno	0.00	0.00
b. Materiales y Suministros	2,809,579.86	5,372,993.84	a2. Externo	0.00	0.00
c. Servicios Generales	29,658,497.01	28,985,806.03	b. Otros Orígenes de Financiamiento	1,266,113.41	1,060,706.83
d. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	IIB. Aplicación (IIB=a+b)	181,249.70	7,996,108.05
e. Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	a. Servicios de la Deuda (a=a1+a2)	0.00	0.00
f. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	a1. Interno	0.00	0.00
g. Ayudas Sociales	278,366.88	161,576.99	a2. Externo	0.00	0.00
h. Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	b. Otras Aplicaciones de Financiamiento	181,249.70	7,996,108.05
i. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	III Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento (III=IIIA-IIB)	1,084,863.71	-6,935,401.22
j. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	IV. Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo (IV=I+II+III)	3,266,105.94	-1,649,124.57
k. Donativos	0.00	0.00	V. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	11,718,131.04	13,367,255.61
l. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	VI. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio (VI=IV+V)	14,984,236.98	11,718,131.04
m. Participaciones	0.00	0.00			
n. Aportaciones	0.00	0.00			
ñ. Convenios	0.00	0.00			
o. Otras Aplicaciones de Operación	2,767,175.54	2,608,609.91			
I. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (I=IA-IB)	6,802,911.04	3,772,149.39			

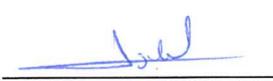
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lenin Martínez Pérez
Rector



Ricardo Maglioni Montalvo
Director de Administración y Finanzas



Edgar de Jesus Paralizábal Padrón
Jefe de Departamento de Contabilidad