

| Concepto                                                                                                                       | 2023                 | 2022                  | Concepto                                                                                       | 2023                 | 2022                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                      |                      |                       | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                      |                      |                       |
| <b>IA. Origen (IA=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j)</b>                                                                                     | <b>40,872,525.53</b> | <b>161,012,670.38</b> | <b>IIA. Origen (IIA=a+b+c)</b>                                                                 | <b>448,994.56</b>    | <b>123,741,853.52</b> |
| a. Impuestos                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  | a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                               | 0.00                 | 0.00                  |
| b. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  | b. Bienes Muebles                                                                              | 0.00                 | 4,584,656.06          |
| c. Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  | c. Otros Orígenes de Inversión                                                                 | 448,994.56           | 119,157,197.46        |
| d. Derechos                                                                                                                    | 0.00                 | 742,256.95            |                                                                                                |                      |                       |
| e. Productos                                                                                                                   | 198.29               | 1,252.06              |                                                                                                |                      |                       |
| f. Aprovechamientos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                  |                                                                                                |                      |                       |
| g. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 1,211,652.84         | 10,863,381.37         |                                                                                                |                      |                       |
| h. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 19,512,302.40        | 77,052,890.00         | <b>IIB. Aplicación (IIB=a+b+c)</b>                                                             | <b>7,035,703.01</b>  | <b>128,363,522.33</b> |
| i. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 20,148,372.00        | 72,352,890.00         | a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                               | 0.00                 | 119,139,097.46        |
| j. Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                  | b. Bienes Muebles                                                                              | 0.00                 | 0.00                  |
|                                                                                                                                |                      |                       | c. Otras Aplicaciones de Inversión                                                             | 7,035,703.01         | 9,224,424.87          |
| <b>IB. Aplicación (IB=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k+l+m+n+ñ+o)</b>                                                                     | <b>40,233,048.67</b> | <b>154,209,759.34</b> | <b>II. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión (II=IIA-IIB)</b>                  | <b>-6,586,708.45</b> | <b>-4,621,668.81</b>  |
| a. Servicios Personales                                                                                                        | 32,291,036.62        | 118,696,140.05        |                                                                                                |                      |                       |
| b. Materiales y Suministros                                                                                                    | 818,300.81           | 2,809,579.86          | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                  |                      |                       |
| c. Servicios Generales                                                                                                         | 6,701,416.68         | 29,658,497.01         | <b>IIIA. Origen (IIIA=a+b)</b>                                                                 | <b>7,134,263.18</b>  | <b>1,266,113.41</b>   |
| d. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0.00                 | 0.00                  | a. Endeudamiento Neto (a=a1+a2)                                                                |                      |                       |
| e. Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0.00                 | 0.00                  | a1. Interno                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  |
| f. Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  | a2. Externo                                                                                    |                      |                       |
| g. Ayudas Sociales                                                                                                             | 5,000.00             | 278,366.88            | b. Otros Orígenes de Financiamiento                                                            | 7,134,263.18         | 1,266,113.41          |
| h. Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  |                                                                                                |                      |                       |
| i. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0.00                 | 0.00                  | <b>IIIB. Aplicación (IIIB=a+b)</b>                                                             | <b>18,487.20</b>     | <b>181,249.70</b>     |
| j. Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0.00                 | 0.00                  | a. Servicios de la Deuda (a=a1+a2)                                                             |                      |                       |
| k. Donativos                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  | a1. Interno                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  |
| l. Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                  | a2. Externo                                                                                    |                      |                       |
| m. Participaciones                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                  | b. Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                        | 18,487.20            | 181,249.70            |
| n. Aportaciones                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                  |                                                                                                |                      |                       |
| ñ. Convenios                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  | <b>III Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento (III=IIIA-IIIB)</b>          | <b>7,115,775.98</b>  | <b>1,084,863.71</b>   |
| o. Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 417,294.56           | 2,767,175.54          |                                                                                                |                      |                       |
| <b>I. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (I=IA-IB)</b>                                                      | <b>639,476.86</b>    | <b>6,802,911.04</b>   | <b>IV. Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo (IV=I+II+III)</b> | <b>1,168,544.39</b>  | <b>3,266,105.94</b>   |
|                                                                                                                                |                      |                       | <b>V. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                          | <b>14,984,236.98</b> | <b>11,718,131.04</b>  |
|                                                                                                                                |                      |                       | <b>VI. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio (VI=IV+V)</b>                | <b>16,152,781.37</b> | <b>14,984,236.98</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
**LENIN MARTÍNEZ PÉREZ**  
 RECTOR

  
**ALDO ALEXIS JUÁREZ DOMÍNGUEZ**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
**JAIME LEONARDO OLVERA MENDOZA**  
 ENCARGADO DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD