

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
IA. Origen (IA=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j)	73,435,637.56	155,277,618.51	IIA. Origen (IIA=a+b+c)	3,338,412.29	3,487,942.57
a. Impuestos	0.00	0.00	a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
b. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	b. Bienes Muebles	3,288,612.29	0.00
c. Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	c. Otros Orígenes de Inversión	49,800.00	3,487,942.57
d. Derechos	742,256.95	8,703,067.41	IIIB. Aplicación (IIIB=a+b+c)	8,975,848.00	1,973,815.31
e. Productos	712.05	4,212.20	a. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
f. Aprovechamientos	0.00	0.00	b. Bienes Muebles	0.00	1,083,330.96
g. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,619,383.56	1,130,792.90	c. Otras Aplicaciones de Inversión	8,975,848.00	890,484.35
h. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	34,523,658.00	75,694,773.00	II. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión (II=IIA-IIIB)	-5,637,435.71	1,514,127.26
i. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,549,627.00	69,744,773.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
j. Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00	IIIA. Origen (IIIA=a+b)	0.00	1,060,706.83
IB. Aplicación (IB=a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k+l+m+n+ñ+o)	64,940,376.29	151,505,469.12	a. Endeudamiento Neto (a=a1+a2)	0.00	0.00
a. Servicios Personales	51,411,176.58	114,376,482.35	a1. Interno	0.00	0.00
b. Materiales y Suministros	298,900.61	5,372,993.84	a2. Externo	0.00	0.00
c. Servicios Generales	11,609,714.33	28,985,806.03	b. Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	1,060,706.83
d. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	IIIB. Aplicación (IIIB=a+b)	3,503,058.94	7,996,108.05
e. Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	a. Servicios de la Deuda (a=a1+a2)	0.00	0.00
f. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	a1. Interno	0.00	0.00
g. Ayudas Sociales	162,018.86	161,576.99	a2. Externo	0.00	0.00
h. Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	b. Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,503,058.94	7,996,108.05
i. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	III Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento (III=IIIA-IIIB)	-3,503,058.94	-6,935,401.22
j. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	IV. Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo (IV=I+II+III)	-645,233.38	-1,649,124.57
k. Donativos	0.00	0.00	V. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	11,718,131.04	13,367,255.61
l. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	VI. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio (VI=IV+V)	11,072,897.66	11,718,131.04
m. Participaciones	0.00	0.00			
n. Aportaciones	0.00	0.00			
ñ. Convenios	0.00	0.00			
o. Otras Aplicaciones de Operación	1,458,565.91	2,608,609.91			
I. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (I=IA-IB)	8,495,261.27	3,772,149.39			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lenin Martínez Pérez
Rector

Ricardo Maglioni Montalvo
Director de Administración y Finanzas

Edgar de Jesus Paralizábal Padrón
Jefe de Departamento de Contabilidad